

**VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ САММИТ «УМНЫЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ»**
5-6 апреля, г. Сочи, отель «Имеретинский»

ПРОГРАММА

**ТЕМА: «ПРЕДПРИЯТИЯ БУДУЩЕГО: ИННОВАЦИИ ДЛЯ
ПЕРЕХОДА В ИНДУСТРИЮ 4.0»**

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ: 5 АПРЕЛЯ 2018 г.

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 1 «РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РЕФОРМИРОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ «ОТ ТРАДИЦИОННОЙ МОДЕЛИ - К БЕРЕЖЛИВОМУ
SMART-ПРЕДПРИЯТИЮ»**

АЛЕКСЕЙ БОРОВКОВ Проректор по перспективным проектам ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», к.т.н., профессор кафедры «Механика и процессы управления», руководитель Инжинирингового центра «Центр компьютерного инжиниринга»	ТЕМА: «МОДЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ФАБРИКИ БУДУЩЕГО. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ» Что нужно, чтобы перейти от традиционной модели управления предприятием на новый уровень к бережливому SMART-предприятию? В докладе будут представлены примеры из автомобилестроения, гражданского и военного авиастроения (BMW Group, Daimler, VolkswagenGroup, АВТОВАЗ, КАМАЗ, УАЗ, Boeing, Airbus и «Вертолеты России»)
РАЛЬФ РИХТЕР Старший вице-президент по совершенствованию процессов и индустрии 4.0 "BOSCH", Германия	ТЕМА «ЭВОЛЮЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ BOSCH И I4.0» В своем выступлении спикер поделится опытом по стандартизации технических и логистических процессов и о том, как показатели эффективности в потоке создания ценности могут сделать любые проблемы и аномалии в рабочих процессах по всей цепочке создания ценности прозрачными, быстрыми и поддерживающими деятельность по решению проблем на всех уровнях организации. Это стало решающим фактором успеха корпорации "BOSCH".
ДЭВИД ДЖОН СНОУДЕН Эксперт, основатель и главный научный сотрудник «Cognitive Edge», Сингапур, специализирующейся на управлении сложными адаптивными системами	ТЕМА: «МЕСТО ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА» Производство неуклонно продвигается в цифровые модели «Бережливой SMART Industry 4.0», где рутинные технические работы будут заменяться компьютерами, машинными алгоритмами и кибер-физическими системами. В выступлении будут представлены результаты глобальных исследований проведенных в 2016 г. его компанией совместно с PwC.
ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ КОФЕ-БРЕЙК	

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 2 «БЕРЕЖЛИВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ С ЦИФРОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ»	
ТАТЬЯНА АВЕРЧЕНКОВА Вице-президент по операционной эффективности НЛМК	ТЕМА: «БАЛАНС МЕЖДУ ИНТЕРЕСАМИ БИЗНЕСА И ПЕРСОНАЛА – ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НЛМК»

ЕВГЕНИЙ ПОЧКАЕВ Вице-президент по ИТ и операционному развитию компаний BiOCAD	ТЕМА: «БЕРЕЖЛИВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ - ЛЕКАРСТВО ПРОТИВ БОЛЕЗНИ РОСТА» Бережливый менеджмент - это превентивное лекарство, профилактическое инструмент против увеличения внутрикорпоративной бюрократии для быстро развивающихся компаний в условиях агрессивного внешнего окружения, в частности, для компаний, трансформирующихся в международные, транснациональные корпорации, выходящие на высококонкурентные внешние рынки.
АЛЕКСЕЙ РОГОЗИН Вице-президент Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), генеральный директор ПАО «Авиационный комплекс им.С.В.Ильюшина»	ТЕМА: «ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ВОЗРОЖДЕНИЯ И ВЫВОДА ПРЕДПРИЯТИЯ В ЛИДЕРЫ МИРОВОГО АВИАСТРОЕНИЯ.»
ПЕТР СКОБЕЛЕВ д.т.н., проф., Президент / Генеральный конструктор НАО «Группа компаний «Генезис знаний» (включает компании в Англии и Финляндии)	ТЕМА: «МУЛЬТИАГЕНТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – ИНОВАЦИИ С БЕРЕЖЛИВЫМ ПОДХОДОМ» Спикер познакомит с возможностями мультиагентных технологий для управления предприятиями в режиме реального времени на практических кейсах в области управления проектами НИОКР, машиностроительным производством, цепочками поставок и др.
РОМАН ПРОКУРАТОВ Технический директор завода ООО «КЛААС»	ТЕМА: «ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ GREENFIELD: «ЗАВОД НА КОЛЕСАХ». Спикер представит практический кейс по созданию “Greenfield” завода по сборке сельскохозяйственных уборочных комбайнов с использованием бережливых технологий и инновационных подходов.
ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ ЛАНЧ	

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 3 «ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПЕРЕХОДА В ИНДУСТРИЮ 4»

СЕРГЕЙ ЛИХАРЕВ Вице-президент по логистике НЛМК	ТЕМА: «ЦИФРОВИЗАЦИЯ – МОДА, БОЛЕЗНЬ ИЛИ СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ» Автомобильная логистика группы НЛМК – это ежедневное управление порядка 3 тыс. транспортных средств и 5 тыс. сотрудников. До недавнего времени эффективность работы такого парка либо контролировалась вручную, либо не контролировалась вообще, что приводило к хищениям топлива, нецелевому использованию техники, припискам и искажениям данных учета поездок, а также значительному числу нарушений ПДД.
АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ Мастер ТРИЗ, вице-президент Международной ассоциации ТРИЗ	ТЕМА: «СОВРЕМЕННАЯ ТРИЗ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ» Вызовы «Индустрии 4.0» ставят предприятиям задачи по организации процессов создания инноваций на регулярной основе.

КЛАЕС БЕРЛИН Председатель совета директоров компании «QUBE». Швеция Директор программы Executive MBA в Стокгольмской Школе Экономики в России	ТЕМА: «ИННОВАЦИИ В ОПЕРАЦИЯХ ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ ПРАГМАТИЧНОЙ МОДЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПРОДУКТОВ И ЛОГИСТИКИ В ИНДУСТРИИ HI-TECH» Спикер расскажет о своём опыте работы в ведущих мировых компаниях аэрокосмической индустрии, как эффективно привлекать людей, включая руководство, к пониманию и мотивации, чтобы противостоять новым вызовам и быть частью успешной и ориентированной на результат компании, ориентированной на бизнес эволюции.
ЕЛЕНА ПЕРЕВЕРЗЕВА Исполнительный директор международной московской школы бизнеса (МИРБИС)	ТЕМА: «ОТ КАДРОВ К ТАЛАНТАМ: КАКИЕ КАДРЫ НУЖНЫ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ 4.0.» Особенности подготовки кадров для экономики знаний: примеры программа, моделей, подходов, используемых ведущими бизнес-школами и университетами.
ОЛЬГА КРЫЛОВА Директор по производственной системе и качеству ОАО «Кировский завод»	ТЕМА: «ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ ПУТЕМ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ» Спикер в своем выступлении представит практический кейс проекта по трансформации основных базовых принципов TOYOTA в части TPM в инновационные модели управления, который получил развитие благодаря более широким возможностям индустрии 4.0.
ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ. "NETWORKING JANGO-JAZZ"	
ДЕНЬ ВТОРОЙ: 6 АПРЕЛЯ 2018 г.	
ИНТЕРАКТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	
ОЛАФ ХАУЭР Управляющий партнер компании INTG, преподаватель международного программ MBA СПбГУ имени Петра Великого и Стокгольмской школы экономики	МАСТЕР КЛАСС: «ПРАКТИКА ИЗМЕНЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ» (ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ») На мастер-классе Олаф представит участникам собственные практические результаты и инструменты, которые применялись им для внедрения новых ценностей корпоративной культуры на производственных предприятиях ГК «Росатом».
АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ Мастер ТРИЗ. Вице-президент Международной ассоциации ТРИЗ. Директор НП «Центр практического изобретательства»	МАСТЕР-КЛАСС: «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ И СЛУЖБЫ БЫСТРОГО РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ НА ОСНОВЕ МЕТОДИКИ ТРИЗ» Участники познакомятся с современной ТРИЗ, этапами ее развития и типами задач, которые могут быть решены непосредственно на ваших производствах и как этому обучать персонал? Как ТРИЗ можно интегрировать в производственную систему и др. Все примеры и кейсы – из личного опыта спикера.
НАТАЛЬЯ КОСАРЕВА Президент компании «Банковские системы и сервис»	ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА: «ОРКЕСТР АНАЛИТИКОВ» С появлением ИТ-архитектуры, в центре которой находятся потоки бизнес-данных, возникла новая бизнес-

	задача - обеспечение организационного процесса управления корпоративными данными (Data Governance). Без умения управлять массивами информации и умений ее быстро и правильно анализировать, нельзя говорить об успехах в использовании бережливых технологий и вообще в управлении предприятием.
МОДЕРАТОР: НАТАЛЬЯ ЛУКОВНИКОВА Директор Центра научно-технологического форсайта Университета ИТМО ЭКСПЕРТ: АЛЕКСЕЙ РОГОЗИН Вице-президент ОАК, генеральный директор ПАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина	ФОРСАЙТ-СЕССИЯ: «ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И ИННОВАЦИИ» ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК Программа сессии: 1й такт: Работа в группах. Анализ мировых и российских трендов в области развития ОПК. 2й такт: Субъекты, значимые для развития ОПК. Набор угроз и возможностей, исходя из перечисленных трендов, разрывов между мировыми и российскими трендами. 3й такт: Работа в группах. Формирование предложений по мероприятиям и инициативам сокращения разрывов в области инновационных инструментов развития ОПК. Результатом сессии будет драфт дорожной карты с гипотезой набора механизмов и инициатив по внедрению управленческих инноваций в ОПК, способствующих повышению его эффективности и взаимодействию с гражданским сектором.
НИКОЛАЙ БОГАТЫРЕВ к.б.н., Директор консалтинговой компании BioTRIZ Ltd. (Великобритания). ТРИЗ эксперт (международный сертификат)	МАСТЕР-КЛАСС: «БИОНИКА И ТРИЗ» (BEAST-ТЕХНОЛОГИЯ: ПРИРОДНЫЕ МЕХАНИЗМЫ БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ СЛОЖНЫХ СИСТЕМ) На мастер-классе будут представлены авторские запатентованные разработки и методы БиоТРИЗ, основанные на интегрировании ТРИЗ (Теории Решения Изобретательских Задач) и бионики.
КЛАЕС БЕРЛИН Председатель совета директоров компании «QUBE», Швеция Директор программы Executive MBA в Стокгольмской Школе Экономики в России	МАСТЕРСКАЯ КЛАЕСА БЕРЛИНА: «ОПЫТ (ПРАКТИКА) ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ИНДУСТРИЯХ» На Мастерской будет проходить совместная работа в командах над конкретными проектами участников, отобранными в ходе викторины на пленарной сессии. Участники в командах самостоятельно проработают шестиступенчатую модель трансформации процесса от разработки нового продукта на основе потребностей рынка и его производства до поставки клиентам. Для сравнения будут приведены примеры из практики.
ВАДИМ ЛАПИДУС д.т.н., Генеральный директор ГК «Приоритет», академик международной академии качества (IAQ), почетный президент гильдии профессионалов качества АЛЕКСАНДР ГРАЧЕВ к.э.н., исполнительный директор ГК «Приоритет»	ИННОВАЦИОННАЯ МАСТЕРСКАЯ: «ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА В БИЗНЕСЕ «ИНДУСТРИИ 4.0» Век экспоненциального роста диктует необходимость трансформации производственных систем и систем менеджмента. Как объединить Системы менеджмента бережливого производства (СМБП) и качества (QLMS)? Нужна ли в принципе их интеграция? И что даст такое объединение бизнесу, акционерам, потребителям?

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 4: «ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

АЛЕКСАНДР ХАЙТИН Основатель и генеральный директор Mechanica AI, ранее исполнительный директор Yandex Data Factory	ТЕМА: «МОДЕЛЬ САМООПТИМИЗИРУЮЩЕГОСЯ ПРОИЗВОДСТВА: МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ» В выступлении спикер продемонстрирует на примерах различных отраслей, как создаются решения для корпоративных заказчиков, основанные на технологиях, которые развиваются и используются в «Яндексе» для собственных нужд, в частности на технологиях «больших данных» и машинного обучения.
АЛЕКСЕЙ ОЛЕНЕВ Управляющий директор, начальник отдела контроля качества внутренних процессов Блока Технологии, ПАО «Сбербанк»	ТЕМА: «МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ - ОДИН ИЗ БАЗОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ УСПЕШНОГО БИЗНЕСА» В своем выступлении спикер представит краткий обзор из истории развития машинного обучения, познакомит участников саммита с разновидностями нейронных сетей и алгоритмами машинного обучения, а также практическими примерами использования машинного обучения в научных исследованиях, медицине, на производстве, в индустрии развлечений и банковской сфере.
ПАВЕЛ РАСТОПШИН Управляющий директор компании «Цифра»	ТЕМА: «FACEBOOK СТАНКОВ: ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ КАК ПЕРВЫЙ ШАГ К ЦИФРОВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ» Российские промышленные предприятия сегодня используют не более 1% промышленных данных. К сетям промышленного интернета вещей подключено не более 10% производственного оборудования. Недостаток данных о работе реального производства – один из главных барьеров цифровизации.
МАРКУС ГЕСТ Управляющий директор «Narrative Insights», Великобритания	МАСТЕР-КЛАСС И ТЕСТ-ДРАЙВ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «SENSEMAKER» ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ: «УМ ХОРОШО, А МУДРОСТЬ УМОВ – ЛУЧШЕ!» Запатентованный инструмент SenseMaker® используется в научно - исследовательских организациях и Synefin Framework™ для содействия принятию решений в бизнесе в условиях неопределенности. Инструмент SenseMaker®, первоначально разработанный в области борьбы с терроризмом и в настоящее время активно разворачивается в работе Правительств разных стран мира, промышленности для решения вопросов измерения воздействия, клиент / сотрудник понимания, управления на основе знаний повествовательного, стратегического предвидения и управления рисками.
ИТОГИ РАБОТЫ САММИТА. ЦЕРЕМОНИЯ ЗАКРЫТИЯ	

Информация о саммите и регистрация на сайте: leansummit.net